

***Arena das Dunas  
Concessão e Eventos S.A.***

*Relatório de Procedimentos Previamente  
Acordados com Constatações Factuais*

Deloitte Brasil Auditores Independentes Ltda.

## RELATÓRIO DE PROCEDIMENTOS PREVIAMENTE ACORDADOS COM CONSTATAÇÕES FACTUAIS

À  
Administração da  
**Arena das Dunas Concessão e Eventos S.A.**  
Natal - RN

Em atenção: Sr. Fabiano Relva  
Gerente Financeiro

Sr. Mauro Guilherme Araújo  
Diretor Presidente

Em atendimento à solicitação de V.Sas. e conforme nossa carta-proposta de serviços profissionais “AUDP 025-2016”, aplicamos os procedimentos previamente acordados com V.Sas., a seguir descritos, nas informações e cálculos preparados pela Administração da Arena das Dunas Concessão e Eventos S.A. (“Companhia” ou “ADCE”) sobre certas informações contábeis da Companhia relativas ao contrato de Concessão realizado entre a Companhia e o Departamento de Estradas de Rodagens do Rio Grande do Norte – DER (“Poder Concedente”). Os procedimentos previamente acordados com a Administração foram realizados de acordo com a NBC TSC 4400, emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), aplicável a trabalhos de procedimentos previamente acordados.

Aceitando o relatório, V. Sas. reconhecem que: (a) os procedimentos que efetuamos satisfazem suas necessidades e que a suficiência desses procedimentos é de responsabilidade exclusiva de V.Sas. para a sua finalidade e que não fomos solicitados a realizar quaisquer procedimentos adicionais; (b) não fazemos nenhuma declaração ou emitimos opinião a respeito da suficiência dos procedimentos para a sua finalidade e caso tivéssemos realizado procedimentos adicionais, outros fatos poderiam ter vindo à nossa atenção e teriam sido relatados a V.Sas.; (c) os procedimentos que efetuamos não deveriam ser considerados como substitutos de procedimentos e investigações adicionais que V. Sas. deveriam realizar em sua conclusão sobre os valores a serem repassados para o Poder Concedente; (d) V.Sas. colocaram à nossa disposição todos os registros contábeis e financeiros assim como dados pertinentes que V. Sas. possuem da ADCE; e (e) a apresentação e discussão junto ao Departamento de Estradas e Rodagens do Rio Grande do Norte – DER e demais órgãos públicos, federais, estaduais e municipais cabem exclusivamente a V.Sas.

Arena das Dunas Concessão e Eventos S.A.

Em conformidade com as normas brasileiras de auditoria ou outras normas profissionais aplicáveis, nossos procedimentos não constituem: (a) uma auditoria, revisão ou compilação das demonstrações contábeis históricas ou elementos, contas ou itens dessas demonstrações contábeis da ADCE; (b) um exame ou compilação de qualquer das informações contábeis prospectivas da ADCE; (c) uma avaliação da ADCE ou de quaisquer ativos ou passivos da ADCE; ou (d) um exame dos controles internos da ADCE e, portanto, não expressamos uma opinião ou outra forma de segurança sobre os controles internos ou sobre os cálculos descritos no Anexo I e nosso trabalho não poderá ser utilizado como base para detectar erros, fraude ou atos ilícitos que possam existir.

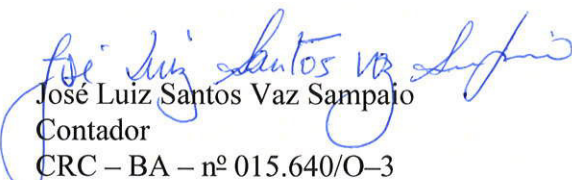
Este relatório destina-se exclusivamente à finalidade descrita em nossa carta proposta “AUDP 025-2016” datada de 12 de junho de 2015 não devendo ser utilizado para qualquer outro fim ou distribuído a terceiros que não tenham assumido responsabilidade pela suficiência de, ou que não tenham concordado com os procedimentos previamente acordados entre a Companhia e a Deloitte Brasil Auditores Independentes Ltda. Este relatório está relacionado exclusivamente com os itens especificados no Anexo I e II e não se estende às demonstrações financeiras da Companhia, tomadas em conjunto, ou mesmo a outros demonstrativos financeiros ou gerenciais preparados pela Administração da Companhia em conexão com os objetivos descritos acima.

Não temos responsabilidade pela atualização desta carta ou relatório com relação a eventos e circunstâncias que ocorreram após a data desta carta.

Permanecemos à disposição para fornecer-lhes quaisquer informações adicionais julgadas necessárias.

Salvador, 31 de março de 2016

DELOITTE BRASIL  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC – nº 2SP 000.164/O-4-“F” BA

  
José Luiz Santos Vaz Sampaio  
Contador  
CRC – BA – nº 015.640/O-3

## I – ENTENDIMENTO DA SITUAÇÃO

Conforme entendimento com a administração da Companhia, o item 24.3 do Contrato de Concessão Administrativa 001/011 (“Contrato de Concessão”) firmado entre a ADCE e o Departamento de Estradas de Rodagens do Rio Grande do Norte – DER (“Poder Concedente”) estabelece que a Companhia poderá ser remunerada por fontes adicionais de receita (“Remuneração Adicional”) as quais serão atribuídas 50% (cinquenta por cento) para a ADCE e 50% (cinquenta por cento) para o Poder Concedente, conforme reprodução do contrato de concessão abaixo:

*“24.3. Além da CONTRAPRESTAÇÃO, a CONCESSIONÁRIA poderá ser remunerada por fontes adicionais de receita, tais como publicidade, serviços especiais, locação e sublocação de espaços, ingressos, dentre outros, sendo que esta remuneração adicional será atribuída 50% (cinquenta por cento) da receita líquida à CONCESSIONÁRIA e 50% (cinquenta por cento) da receita líquida ao PODER CONCEDENTE.”*

Adicionalmente, em 30 de julho de 2013, a Secretaria Extraordinária para Assuntos Relativos à Copa do Mundo 2014 – SECOPA, através do Ofício nº 065/2013, encaminhou à Companhia a metodologia de apuração da remuneração adicional, conforme cláusula 24.3 do Contrato de Concessão. De acordo com o referido ofício a metodologia para cálculo da Remuneração Adicional é assim determinado:

*“Metodologia de cálculo da remuneração adicional – A remuneração adicional (receita líquida originada pelas fontes adicionais de receita) deverá ser identificada pelo resultado da (i) receita bruta de fontes adicionais subtraídas, as (ii) despesas realizadas para a geração destas receitas, em conformidade com o definido na cláusula 24.3. Receita bruta de fontes adicionais – As receitas geradas pelas fontes adicionais devem ser destacadas, seguindo as normas contábeis vigentes. Desta maneira, as referidas receitas são compostas pelos itens considerados como fontes adicionais, tais como publicidade, serviços especiais, locação, sublocação de espaços e ingressos. Para encontrá-las, deve ser subtraído do total das receitas, todas e quaisquer receitas relacionadas à contraprestação, construção, atualização do ativo financeiro e demais itens relacionados com a contraprestação, de acordo com as normas contábeis vigentes. Despesas para Geração de Receitas – As despesas realizadas para a geração destas receitas devem ser calculadas através da soma dos custos e dos tributos incidentes sobre as fontes adicionais de receitas. (...) Desta maneira, os custos e tributos, que são vinculados à realização do evento, devem ser incluídos na prestação de contas. No entanto, as despesas gerais e administrativas não serão incluídas no cálculo.”*

Desta forma, a Companhia elaborou o cálculo da Remuneração Adicional, apresentado no Anexo I e estabeleceu os procedimentos a serem realizados pela Deloitte Brasil.

## II – PROGRAMA DE TRABALHO E PROCEDIMENTOS EFETUADOS

A seguir, o detalhamento dos procedimentos previamente acordado com a Administração da Companhia sobre as informações e cálculos da Remuneração Adicional:

- a) Obter da Administração da Companhia a memória de cálculo da Remuneração Adicional e a divisão desta remuneração entre a Companhia e o Poder Concedente conforme estabelecido na cláusula 24.3 do Contrato de Concessão Administrativa 001/2011 e ofício nº 065/2013 da SECOPA de 30 de julho de 2013;
- b) Comparação dos valores constantes na memória de cálculo da Remuneração Adicional com as informações contábeis, conforme detalhado nos anexos II e III;
- c) Recálculo da Remuneração Adicional apurado pela Administração da Companhia de acordo com a fórmula estabelecida no Contrato de Concessão nº 001/2011 e ofício nº 065/2013 da SECOPA de 30 de julho de 2013 anteriormente mencionado; e
- d) Conferência da precisão aritmética dos totais, bem como da divisão da Remuneração Adicional apurados pela Administração da Companhia.

Nossas constatações factuais estão descritas nos Anexos I, II e III a este relatório circunstanciado.

**Anexo I.A.****Memória de cálculo da remuneração adicional fornecida pela Administração da Arena das Dunas Concessão e Eventos S.A.**

<u>Descrição</u>	<u>Valor (em reais - R\$)</u>	<u>Ver anexo I.B com os procedimentos previamente acordados</u>
Resultado do primeiro semestre de 2015	(3.165.942)	(a)
(+) Receita bruta relacionada a fontes adicionais no período de 1º de julho de 2015 a 31 de dezembro de 2015	5.610.598	(b)
(-) Tributos incidentes sobre a receita	(656.555)	(c)
(-) Custos incidentes antes do lucro bruto	<u>(2.396.257)</u>	(d)
(=) Remuneração adicional	2.557.786	
(-) Remuneração adicional acumulada	-	
(=) Remuneração adicional a ser dividida	<u>(608.156)</u>	
Receita líquida a ser paga para o PODER CONCEDENTE (50%)	<u>-</u>	

**Anexo I.B.****Descrição dos procedimentos acordados****(a) Procedimentos acordados**

Confrontar com o resultado apresentado no anexo I.A do relatório de procedimentos acordados de 30 de junho de 2015, emitido em 24 de agosto de 2015.

**Constatações factuais**

Não identificamos exceções.

**(b) Procedimentos acordados**

Confrontar com a memória de cálculo dos impostos fornecido pela Administração da Companhia.

**Constatações factuais**

Não identificamos exceções.

**(c) Procedimentos acordados**

Confrontar com a composição elaborada pela administração da Companhia e com as informações contábeis. A composição dos custos incidentes antes do lucro bruto está demonstrada no Anexo III.

**Constatações factuais**

Não identificamos exceções.

**(d) Procedimentos acordados**

Confrontar com a variação apresentada entre o item “Receita adicional” constante na nota explicativa de “receita líquida” constante: (i) nas demonstrações financeiras da Companhia para 31 de dezembro de 2015; e (ii) nas demonstrações financeiras intermediárias da Companhia para 30 de junho de 2015. A composição da receita adicional está demonstrada no Anexo II.

Detalhamento da receita bruta relacionada a fontes adicionais fornecido pela Administração da Companhia

<u>Descrição</u>	<u>Valor (em reais - R\$)</u>	<u>Procedimentos previamente acordados</u>
Jogos	1.957.254	(i)
Eventos	1.734.095	(i)
Locação de camarotes	180.171	(i)
Alimentos e bebidas	1.133.764	(i)
Publicidade	56.578	(i)
Arena Tour	89.820	(i)
Locação de áreas comerciais	45.122	(i)
Estacionamento	413.793	(i)
(=) Receita bruta relacionada a fontes adicionais	<u>5.610.598</u>	

Procedimento efetuado:

- (i) Confrontamos valores com o balancete contábil e não identificamos divergências.

Detalhamento dos custos incidentes antes do lucro bruto fornecido pela Administração da Companhia

Descrição	Valor (em reais - R\$)	Procedimentos previamente acordados
<u>Utilidades e Serviço</u>		
Água e esgoto	8.634	(i) (ii)
Energia elétrica	246.164	(i) (ii)
<u>Custo com jogos</u>		
Custos contratuais com clubes de futebol	557.864	(i)
Operação assistida e manutenção de catracas	98.723	(i)
<u>Folha de pagamento</u>		
Salários, provisões e encargos	621.245	(i)
<u>Outros custos</u>		
Custo de mercadorias vendidas - Alimentos e bebidas	428.816	(i)
Autônomos	434.811	(i)
Total	<u>2.396.257</u>	

- (i) Confrontamos com a planilha de controle auxiliar e não identificamos divergências;
- (ii) A Companhia calculou a porcentagem de água e energia elétrica utilizada nos eventos e jogos. Confrontamos os números com a memória de cálculo apresentada pela Administração da Companhia, conferimos a precisão matemática e não identificamos divergências.